

## PROGRAMA DE FORMAÇÃO GESTÃO DE SOCIEDADES DE ADVOGADOS

### Contexto

- *Como crescer de forma sustentada?*
- *De que forma devem os sócios se envolver na gestão da sua sociedade?*
- *Como seleccionar e interpretar os principais indicadores de gestão?*
- *Como definir o rumo da sociedade para os próximos 5 anos?*
- *Como potenciar os resultados da sociedade?*
- *O modelo de distribuição de resultados é justo e equilibrado?*
- *Pode o modelo de gestão ajudar a compatibilizar as divergências societárias?*

Estas são algumas das questões bem conhecidas dos advogados, que consomem o seu dia-a-dia e que esta formação em gestão de sociedades de advogados procurará ajudar a responder.

### Objectivos

- Compreender a organização das Sociedades de Advogados e suas dinâmicas societárias;
- Adquirir competências e técnicas de gestão que promovem o equilíbrio da sociedade;
- Capacitar o advogado para assumir e promover uma gestão estratégica e obter significativos ganhos de rentabilidade;
- Compreender e analisar métodos de distribuição de resultados; e
- Implementar sistemas de monitorização e controlo de resultados.

### Datas e Local

A ação de formação consiste num curso executivo de 16 horas, repartido em 4 sessões de 4 horas pós-laboral, das 17h às 21h, nas seguintes datas:

31 de maio  
3ª feira

2 de junho  
5ª feira

7 de junho  
3ª feira

9 de junho  
5ª feira

A formação ocorrerá em Lisboa na sede do Conselho Regional de Lisboa da Ordem dos Advogados, na Rua dos Anjos nº 79.

## Programa

O Programa compreende os principais conceitos de gestão, selecionados em função da realidade e necessidades das sociedades de advogados e estão organizados de forma articulada ao longo dos 4 dias de formação:

### Conceitos a cobrir

<b>Dia 1</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1- Modelos de Organização</li><li>2- Funções de gestão na sociedade de advogados</li><li>3- O processo produtivo, conceitos e implicações na gestão</li><li>4- Estruturação eficiente dos serviços de gestão</li><li>5- Principais Demonstrações Financeiras</li></ol>
<b>Dia 2</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>6- Economias de escala e Dimensão</li><li>7- Capacidade Produtiva</li><li>8- Objectivos e Estratégia</li><li>9- Estratégias de gestão nas Soc. Adv – Modelo Porter</li><li>10- Evolução do mercado e novos desafios</li></ol>
<b>Dia 3</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>11- Remuneração e Resultados<ul style="list-style-type: none"><li>· Componentes e factores motivacionais</li><li>· Critérios de distribuição de resultados</li><li>· Modelos de cálculo</li></ul></li><li>12- Remuneração dos Sócios</li><li>13- Regime de Transparência fiscal</li></ol>
<b>Dia 4</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>14- Sistemas de controlo e Tableaux de Board</li><li>15- Registo de horas e objectivos</li><li>16- Rácios de controlo e Modelos de cobrança</li><li>17- Orçamento e Controlo Orçamental</li></ol>

O programa do curso abordará os temas com a profundidade suficiente para sensibilizar e motivar os participantes para a complexidade dos temas abordados.

## Modelo de formação

O programa assenta numa abordagem teórico-prática e desenvolve os principais conceitos de gestão, aplicando-os à realidade das sociedades de advogados através de "Case studies", discussões em grupo e "Role playing".

Pretende-se promover a interatividade dos formandos e coloca-los em situações concretas de tomada de decisão, de modo a potenciar um maior aproveitamento e motivação dos formandos.

Para assegurar as melhores condições da formação, haverá um limite de 25 participantes.

## Inscrição e Preços

O valor da inscrição no curso de Gestão de Sociedades de Advogados é de 400€.

Associados da ANJAP e advogados inscritos na CRL – OA beneficiam de um preço especial de 350€.

Até ao dia 10 de maio, as inscrições beneficiam de um desconto early bird de 10%.

	Geral	Desconto ANJAP e CRL-OA
Preço	400€	350€
Preço promocional até 10 maio	360€	310€

Para proceder à inscrição deverá ser enviado um e-mail para [geral@rule.pt](mailto:geral@rule.pt) com a ficha de inscrição, dados para emissão de recibo e o respetivo comprovativo de pagamento efetuado para o IBAN: **PT50 0010 0000 5887 4020 0016 6**

## Biografia do Formador

Rui Mexia de Azeredo apresenta um sólido curriculum académico e um extenso percurso profissional na área da gestão de topo. Da sua experiência profissional destaca-se o cargo de Diretor Geral da PLMJ Sociedade de Advogados, durante 7 anos, o longo percurso de consultoria em gestão de empresas, a passagem na banca de investimento no Banco Português de Investimento onde teve responsabilidades na criação de Fundos de Investimento Internacionais e a posição de CEO na Progroup, SA grupo empresarial líder em Angola. É responsável pelo projecto empresarial **RULE Consulting Services**, especializado na consultoria de gestão às sociedades de advogados ([www.rule.pt](http://www.rule.pt)).

Formado pela Universidade Católica Portuguesa e com MBA – Master in Business Administration – pela Bradford University School of Management, complementado com vários cursos de atualização do conhecimento à evolução do mundo empresarial destacando-se o Diploma em Marketing pelo London Chartered Institute of Marketing, o Executive Course “Artificial Intelligence - Implications for Business Strategy ” pelo MIT Massachusetts Institute of Technology – Sloan School of Management e “Leading Digital Transformation” pelo MIT Professional Education. Participou também em Londres em ações de formação específicas de Gestão de Sociedades de Advogados.

Lecionou no Instituto Superior de Gestão no curso de Gestão de Empresas e na Pós-Graduação em Marketing. É formador certificado e registado no IEFEP, com CCP (Certidão de Competências Pedagógicas).

As inscrições serão limitadas a 25 participantes. Reserve já o seu lugar.



### Formação "Gestão de Sociedades de Advogados"

31 Maio  
2, 7 e 9 Junho

#### Ficha de Inscrição

Nome

Idade:  Associado da ANJAP (Sim/Não):

Inscrito na CRL-OA (Sim/Não):

Sociedade de Advogados:

Dados para faturação:

Enviar ficha de inscrição e comprovativo de pagamento para o email [geral@rule.pt](mailto:geral@rule.pt)

IBAN: PT50 0010 0000 5887 4020 0016 6

	Geral	Desconto ANJAP e CRL-OA
Preço	400€	350€
Preço promocional até 10 maio	360€	310€